

FR.2023.0604

Belo Horizonte, 15 de março de 2023

COMITÊ INTERFEDERATIVO (CIF)

A/C: Exmo. Sr. Mauro Oliveira Pires

PRESIDENTE DO COMITÊ INTERFEDERATIVO

SCEN Trecho 2, Edifício Sede do Ibama

Caixa Postal nº 09566, Brasília/DF

CEP: 70818-900, Brasília/DF

REF.: Resposta ao Ofício Nº 26/2023/CIF/GABIN, referente ao item 4 da Deliberação nº 652 do CIF – *Determinar que seja apresentado pela Fundação Renova à SECEX/ES, em prazo de 15 dias, o status dos trabalhos da Consultoria na região, as etapas já concluídas, os produtos gerados e o cronograma das ações, para subsidiar a tomada de decisão sobre o território capixaba.*

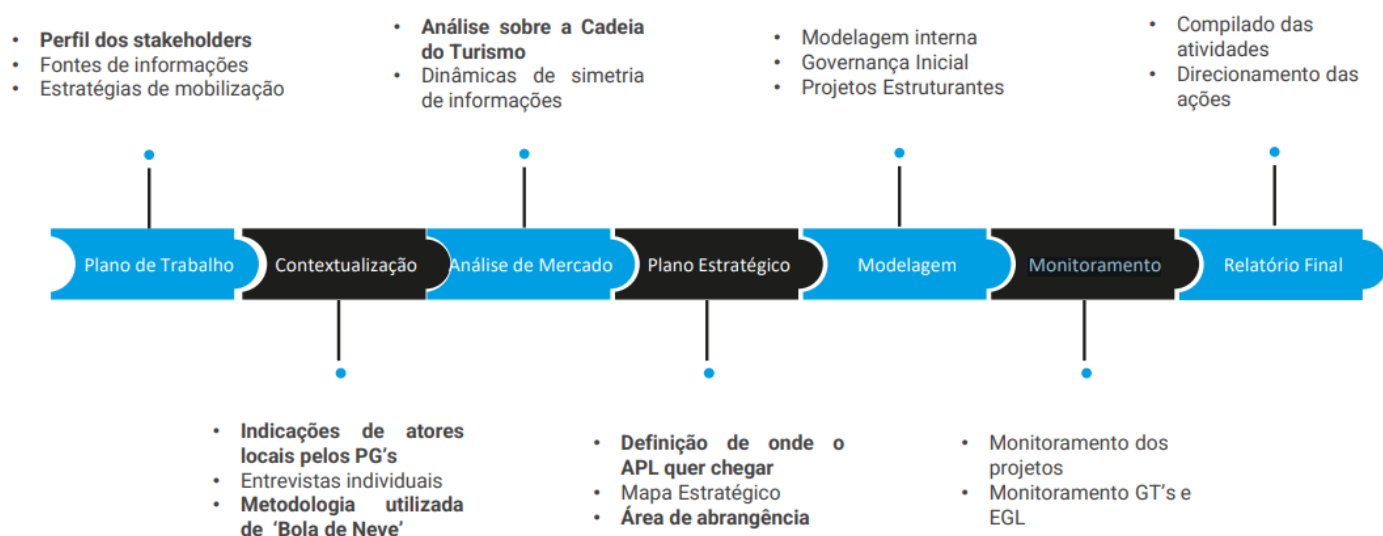
Prezadas(os),

A **FUNDAÇÃO RENOVA** ("FUNDAÇÃO"), pessoa jurídica de direito privado, devidamente inscrita no CNPJ/MF sob o nº 25.135.507/0001-83, com sede na Avenida Getúlio Vargas, nº 671, 4º andar, no Município de Belo Horizonte/MG, CEP 30.112-021, vem, por seu representante abaixo assinado, responder ao **Ofício Nº 26/2023/CIF/GABIN**, referente ao item 4 da Deliberação nº 652, de 09.02.2023.

A consultoria Moore Novo Ciclo Empresarial, foi vencedora de processo concorrencial, e é responsável pela execução de parte do **Projeto de Interface de Desenvolvimento do Empreendedorismo Turístico** para fomento ao empreendedorismo por meio da formação de Arranjos Produtivos Locais ("APL"), no âmbito do **Programa de Apoio ao Turismo, Cultura, Esporte e Lazer** (PG013). Esse projeto tem por objetivo "apoiar o desenvolvimento e

*fortalecimento do empreendedorismo turístico nos municípios dos polos turísticos e municípios complementares, contribuindo para a geração de renda e a diversificação econômica local”, como constou na Definição do Programa 13, aprovada pela **Deliberação nº 532** de 15.09.2021.*

A **metodologia de trabalho** do projeto é a seguinte:



Ressaltamos que as quatro primeiras etapas da metodologia proposta, quais sejam, **Plano de Trabalho**, **Contextualização**, **Análise de Mercado**, **Plano Estratégico** já foram realizadas na Foz, e há diversos projetos encaminhados na etapa de **Modelagem**, sendo acompanhados pela sexta etapa denominada de **Monitoramento**, que é contínua. O **Relatório Final** também já foi consolidado.

O **Plano de Trabalho** foi apresentado detalhadamente pela Consultoria Moore para a CT-ECLET, na Reunião Extraordinária de 17.02.2022, e segue como Anexo I.

Na etapa de **Contextualização** foi realizada uma análise detalhada do contexto em que o projeto estava inserido, lições e aprendizados diversos para elaboração de um planejamento customizado para as próximas fases. Além disso,

foram definidas as ações de apoio à Estruturação da Governança dos APL's conforme Anexos II e III.

Na **Análise de Mercado** foram levantadas informações sobre a estrutura do trade turístico local, a partir da identificação das principais áreas abrangidas, dos concorrentes e dos fornecedores conforme Anexo VI.

A etapa de **Planejamento Estratégico** pôde estruturar os objetivos futuros do APL alinhados aos anseios levantados pelos representantes do trade turístico local conforme Anexo V.

A **Modelagem Conceitual e Financeira** teve o intuito de construir o Modelo de Negócio do APL, de forma que fossem mapeados os processos estruturantes essenciais ao funcionamento das diferentes áreas organizacionais, conforme Anexo VI.

A etapa de **Monitoramento** é contínua, e consiste em apoiar e acompanhar a execução do planejamento e ações para viabilização do Arranjo Produtivo Local de Turismo, conforme relatado no Anexo VII.

O **Relatório Final** com o compilado das atividades e direcionamento das ações também foi concluído, baseado nos produtos iniciais e segue como o Anexo VIII.

É importante destacar que, a partir **Plano de Desenvolvimento Integrado da Foz do Rio Doce e Região Costeira Adjacente – PDI** a Consultoria Moore tem atuado nas ações que têm sinergia em seu escopo de trabalho e dará andamento às atividades previstas no plano, conforme indicado no Anexo IX, que traz mais detalhes dos projetos e ações executadas.

E, conforme apresentado na 58ª Reunião Ordinária da CT-ECLET, de 03.03.2023, a Fundação propõe como parte do ajuste da estratégia para o Eixo de Turismo do PG13, concentrar os esforços da Consultoria Moore e o contrato vigente no fortalecimento das comunidades, por meio do Conselho da Foz, já instituído pelas representatividades locais. A intenção é fortalecer a capacidade de gestão, de atuação no território, bem como apoiar as iniciativas e manifestações tradicionais destas comunidades, além da execução das ações previstas e já aprovadas no Plano de Atuação da Foz.

Vale ressaltar, que também foi apresentada em 03.03.2023, a proposta para o desenvolvimento do Projeto de Interface de Desenvolvimento do Empreendedorismo Turístico, junto aos programas de Economia & Inovação, e que tal proposta ainda está em fase de aprovação pela CT-ECLET poderá refletir diretamente nas ações previstas a serem executadas. A intenção da interface é tornar as intervenções mais robustas junto à cadeia produtiva do Turismo atuando junto aos empreendedores, com foco na diversificação e dinamização econômica.

Sendo o que cumpria para o momento, a FUNDAÇÃO se mantém à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

DocuSigned by:
Maria Cristina Andrade Aires
E82BD91AEAA2441...

FUNDAÇÃO RENOVA
MARIA CRISTINA AIRES
COORDENAÇÃO EDUCAÇÃO, CULTURA E TURISMO